



**Uniwersytet  
SWPS**

**Strategia  
Uniwersytetu SWPS  
na lata 2024-2029**



# Przesłanie Założyciela

*Łatwy dostęp do wiedzy nie daje gwarancji, że będziemy rozumieć i umieć więcej. Przeżywamy dzisiaj zalew informacji i, tak jak w czasach powodzi, coraz trudniej o czystą wodę. Topnieje ciekawość, a bez niej nie umiemy poznawać świata i innych ludzi.*

*Uniwersytet musi być źródłem sprawdzonych informacji i naukowej prawdy o świecie – ale także źródłem motywacji, by ten świat odkrywać, poznawać i się nim zachwycać.*

*Tworzymy wspólnotę, która daje poczucie bezpieczeństwa i otwiera nas na nieznanne, inne, zaskakujące. Pozwala budować zespoły, dzięki którym przestajemy być samotni.*

*Potrafimy zadbać o każdego, kto chce z nami rozpoznać swój potencjał, odzyskać odwagę i wyruszyć na szczyt. Wiemy, ile poczucia wartości daje to, kiedy jesteśmy zaradni i pożyteczni dla innych.*

*Czerpiemy satysfakcję z dawania innym i w ten sposób wciągamy w nasz świat wartościowych ludzi. Razem z nimi budujemy wspólnotę ludzi odważnych, otwartych, odpowiedzialnych i wolnych.*

*Wiemy, jak możemy służyć światu naszą wiedzą, doświadczeniem i wynikami badań. Znamy nowe technologie, umiemy z nich korzystać i posługiwać się nimi skutecznie dla wspólnego dobra.*

*MY, UNIWERSYTET wspieramy konkretnych ludzi, społeczeństwo, wolne państwo. Budujemy międzynarodowe i globalne sojusze, ponieważ los planety nie jest nam obojętny. Ziemia czeka dziś na nasze działanie.*

*Piotr Voelkel*



# Wstęp od Zarządu Uczelni

Współczesność i przyszłość świata opisujemy dziś w kategoriach zmian, coraz bardziej dynamicznych, często o nieprzewidywalnych skutkach – zmian, które dotyczą nas bezpośrednio i pośrednio. Naszą misję służenia człowiekowi, społeczeństwu i środowisku, misję uniwersytetu społecznie zaangażowanego, rozumiemy jako udział w kształtowaniu kierunków zmian i pomoc w adaptacji do ich skutków.

Strategię Uniwersytetu SWPS opieramy na naszej wspólnotcie i poczuciu wartości jej członkiń i członków. Osoby uczestniczące w programach edukacyjnych, w szczególności osoby uczące się na studiach wyższych, otaczamy opieką i wsparciem. Jesteśmy dla nich.

Rozbudzamy ciekawość, żeby stworzyć podstawę do zdobywania wiedzy, kształtowania umiejętności i kompetencji społecznych. Dążymy do tego, aby nasi absolwenci i absolwentki z wolnością, pewnością i odwagą szli w świat i razem z nami zmieniali go na lepszy.

Chcemy to osiągać poprzez rozwijanie aktywności badawczej, którą rozumiemy jako poszerzanie wiedzy opartej na empirycznych podstawach oraz tworzenie kultury materialnej i wizualnej tak, aby stanowiły one fundament realnych, społecznie przydatnych zastosowań. Będziemy realizować strategię rozwoju wielodziałowego uniwersytetu badawczego, który transformuje, wspiera i angażuje.

Strategia Uniwersytetu SWPS na lata 2024-2029 to kontynuacja strategii „My, Uniwersytet” realizowanej od 2017 do 2023 roku. Nowa strategia tworzona była partycypacyjnie. W jej przygotowaniu uczestniczyło ponad 130 osób, członkiń i członków wspólnoty akademickiej, ale także duża grupa ekspertek i ekspertów oraz interesariuszy zewnętrznych. Dziękujemy za ten wkład.

Zarząd Uczelni

**prof. dr hab. Roman Cieślak**, Rektor

**dr hab. Kamila Jankowiak-Siuda, prof. USWPS**  
Prorektorka ds. dydaktyki

**dr hab. Aleksandra Cisłak-Wójcik, prof. USWPS**  
Prorektorka ds. nauki

**dr hab. Ewa Gruszczyńska, prof. USWPS**  
Prorektorka ds. współpracy międzynarodowej

**dr Ewa Ger**, Dyrektor Generalna

**dr Marcin Gędziorowski**  
Dyrektor finansowy, zastępca dyrektor generalnej

**Kinga Nowacka**  
Dyrektorka marketingu i rekrutacji, zastępczyni dyrektor generalnej

**Jan Jaworowski**  
Dyrektor studiów podyplomowych i szkoleń, zastępca dyrektor generalnej



## Nasza misja

Uniwersytet SWPS jako uczelnia niepubliczna istnieje po to, by poprzez edukację, naukę, sztukę i działalność publiczną służyć człowiekowi, społeczeństwu i środowisku. Tę misję wypełniamy jako silna instytucja, oparta na wspólnocie osób pracujących, uczących się i absolwentów.

## Nasza wizja

W 2029 roku Uniwersytet SWPS będzie wielokampusową uczelnią badawczą, liderką edukacji niepublicznej i partnerką zmiany społecznej.

Poprzez naszą działalność edukacyjną, naukową, artystyczną i publiczną będziemy budować kapitał społeczny i wspierać cele zrównoważonego rozwoju – ucząc krytycznego myślenia, towarzysząc w edukacji przez całe życie, kształcąc odważnych i wolnych ludzi, zdolnych do współdziałania, dialogu i świadomego decydowania o sobie.

Jesteśmy dla innych. Chcemy, aby wszystkie osoby uczące się w Uniwersytecie SWPS rozumiały zmieniający się świat i razem z nami zmieniały go na lepszy.

## Nasze wartości

Zbiór klasycznych wartości uniwersyteckich – Piękno, Dobro i Prawdę – wzbogacamy o te, które są odpowiedzią na wyzwania współczesności:

**ODPOWIEDZIALNOŚĆ:** wynikająca z wolności i autonomii postawa dostrzegania i uznania konsekwencji decyzji i działań mających wpływ na jednostkę, wspólnotę i środowisko naturalne.

**ODWAGA:** aktywna postawa, wyrażana przez śmiałe i rozważne działania oraz zabieranie głosu w ważnych kwestiach, które prowadzą do realizacji ambitnych celów i inicjowania zmian z poszanowaniem jednostki i środowiska naturalnego.

**OTWARTOŚĆ:** oparta na szacunku dla różnorodności postawa transparentności, pielęgnowania dialogu i gotowości do poszukiwania nowych rozwiązań.

# I. EDUKACJA AKADEMICKA

Edukacja akademicka to proces kształcenia odbywający się w uczelniach wyższych, którego celem jest przekazanie wiedzy osobom uczącym się, rozwijanie umiejętności i kompetencji społecznych. Edukacja akademicka na Uniwersytecie SWPS obejmuje studia wyższe, studia podyplomowe i pozadyplomowe formy kształcenia.

**Cel strategiczny:** W 2029 roku jesteśmy uczelnią oferującą wysokiej jakości wielodziałowe i interdyscyplinarne nauczanie, z możliwością samodzielnego kształtowania ścieżek edukacji.

**Stan docelowy:** W 2029 roku USWPS prowadzi wysokiej jakości kształcenie akademickie, dyplomowe i pozadyplomowe. W programach edukacyjnych łączy teorię z praktyką, opierając się na najnowszych badaniach oraz współpracy z uczelniami zagranicznymi, podmiotami gospodarczymi, publicznymi i organizacjami społecznymi. USWPS trafnie rozpoznaje i uwzględnia potrzeby społeczne i rynku pracy w perspektywie lokalnej, ogólnopolskiej i międzynarodowej. Kadra akademicka, opierając się na swojej działalności badawczej, artystycznej lub doświadczeniu zawodowym, prowadzi wielodziałowe i interdyscyplinarne nauczanie w języku polskim i angielskim. Uczelnia umożliwia osobom uczącym się kształtowanie własnych ścieżek edukacyjnych oraz udział w badaniach naukowych i działalności artystycznej, a poprzez to wnoszenie wkładu w rozwój nauki i sztuki.

## **Działania strategiczne:**

1. Rozwijamy studia i kształcenie międzydziałowe i interdyscyplinarne.
2. Zapewniamy uczącym się elastyczne ścieżki edukacyjne.
3. Rozwijamy programy edukacyjne w partnerstwie z krajowymi i zagranicznymi uczelniami oraz z organizacjami społecznymi, podmiotami publicznymi i gospodarczymi.
4. Wprowadzamy do programów treści rozwijające kompetencje cyfrowe, w tym związane z wykorzystaniem AI.
5. Otwieramy uczelnię na różne grupy wiekowe, również poprzez pozadyplomowe formy kształcenia i certyfikacje.
6. Wzmacniamy naszą pozycję na rynku edukacyjnym przez udział w międzynarodowych sojuszach uniwersyteckich.
7. Doskonalimy uczelniany system jakości kształcenia i rozwijamy kompetencje dydaktyczne kadry akademickiej.
8. Dbamy o doświadczenie osób uczących się, personalizując obsługę i rozwijając wsparcie w toku edukacji.

## II. NAUKA I SZTUKA

Naukę ujmujemy jako tworzenie nowej wiedzy oraz znajdowanie dla niej nowych zastosowań, a sztuki plastyczne jako tworzenie kultury materialnej i wizualnej.

**Cel strategiczny:** W 2029 roku jesteśmy uczelnią badawczą, mogącą skutecznie konkurować i współpracować z wiodącymi ośrodkami akademickimi w Europie.

**Stan docelowy:** W 2029 roku USWPS poprzez działalność badawczą, artystyczną i wdrożeniową trafnie identyfikuje problemy i proponuje rozwiązania mające wpływ na jakość życia, zrównoważony rozwój i zastosowania nowych technologii. Dzięki osiągnięciom w obszarze nauk społecznych i humanistycznych oraz sztuki, uczelnia jest partnerką wiodących krajowych i zagranicznych instytucji akademickich, organizacji społecznych, podmiotów publicznych i gospodarczych. USWPS inicjuje i koordynuje interdyscyplinarne projekty badawcze i wdrożeniowe, istotnie zwiększając finansowanie oraz skalę swojej działalności naukowej i artystycznej. Osoby zatrudnione w uczelni z powodzeniem łączą pracę badawczą, dydaktyczną i organizacyjną, czemu sprzyjają inwestycje w rozwój kadry, infrastruktury i aparatury badawczej. Wiedzą i doświadczeniem dzielimy się z osobami uczącymi się, środowiskiem akademickim i otoczeniem społeczno-gospodarczym.

### Działania strategiczne:

1. Realizujemy agendę badawczą, łączącą nauki społeczne i humanistyczne, sztukę i nowe technologie z innymi obszarami wiedzy.
2. Opracowujemy i wdrażamy plan działania na rzecz uzyskania statusu lub spełnienia standardów uczelni badawczej w Polsce.
3. Wzmacniamy naszą reputację akademicką, prowadząc wysokiej jakości działalność naukową i artystyczną.
4. Budujemy międzynarodowe współprace w zakresie działalności badawczej i artystycznej, z partnerami podzielającymi nasze wartości i standardy.
5. Inicjujemy projekty badawcze i artystyczne, aby stawać się liderem międzynarodowych konsorcjów.
6. Systematycznie zwiększamy umiędzynarodowienie i wspieramy mobilność kadry akademickiej.
7. Rozwijamy sieć centrów badawczych, aby pozyskiwać do pracy osoby z dużym potencjałem naukowym lub artystycznym i zapewniać im możliwości rozwoju kompetencji oraz tworzenia zespołów.
8. Zapewniamy ludziom nauki i sztuki wsparcie merytoryczne i organizacyjne w zakresie przygotowywania wniosków, pozyskiwania funduszy i realizowania projektów.
9. Inwestujemy w infrastrukturę badawczą współdzieloną przez kampusy, instytuty i centra, w celu zwiększania dostępności i efektywności wykorzystania posiadanej aparatury.
10. Tworzymy warunki do łączenia aktywności badawczej i dydaktycznej oraz rozwijamy szkołę doktorską, aby kształcić kadrę akademicką zapewniającą rozwój dyscyplin.
11. Zapewniamy wewnętrzne finansowanie, w szczególności wspierające pozyskiwanie zewnętrznych funduszy na działalność badawczą, artystyczną i wdrożeniową.
12. Dywersyfikujemy zewnętrzne źródła finansowania działalności badawczej, artystycznej i wdrożeniowej, czerpiąc także finansowanie z sektora prywatnego.
13. Motywujemy kadrę akademicką do realizacji projektów aplikacyjnych i prac rozwojowych.

# III. DZIAŁALNOŚĆ PUBLICZNA

Działalność publiczna to aktywność uczelni na rzecz społeczeństwa, państwa i biznesu, która skupia się na realnym wpływie na otoczenie, wynikającym z transferu lub aplikacji wiedzy.

**Cel strategiczny:** W 2029 roku nasza działalność publiczna ma istotny i widoczny wpływ na społeczeństwo, państwo i biznes.

**Stan docelowy:** W 2029 roku USWPS jest istotnym partnerem dla instytucji publicznych, organizacji pozarządowych i podmiotów gospodarczych. Uczelnia wpływa na otoczenie i kształtuje przyszłość, projektując innowacje w obszarze jakości życia, zrównoważonego rozwoju i zastosowań nowych technologii. Współdziałając z organizacjami pozarządowymi, USWPS wspiera zmiany społeczne. W relacji z instytucjami publicznymi eksperci uczelni działają na rzecz dobra wspólnego w obszarze tworzenia legislacji i kształtowania polityk publicznych. USWPS inicjuje i skutecznie prowadzi współpracę z biznesem, budując ekspertyzę uczelni i jej rozpoznawalność w otoczeniu gospodarczym.

## Działania strategiczne:

1. Rozwijamy efektywną strukturę zarządzania współpracą z otoczeniem publicznym i zapewniamy skuteczny przepływ informacji wewnątrz uczelni.
2. Współpracujemy z instytucjami publicznymi przy projektowaniu, wdrażaniu i badaniu polityk publicznych.
3. Stajemy się partnerem podmiotów publicznych i gospodarczych w projektowaniu innowacji społecznych i etycznych rozwiązań związanych z technologią.
4. Budujemy długofalową współpracę kampusów z lokalnymi społecznościami, siecując i wspierając organizacje pozarządowe.
5. Wchodzimy w partnerstwa z podmiotami gospodarczymi, odpowiadając na ich potrzeby i wzmacniając nasz potencjał.
6. Modelujemy postawy społeczne oparte na szacunku i otwartości, tworząc przestrzeń dla różnorodności i dialogu.
7. Wspieramy zdrowie psychiczne i dobrostan człowieka w obliczu wyzwań współczesności.
8. Aktywnie uczestniczymy w procesie tworzenia polskiej i unijnej legislacji, dostarczając ekspertyzę w obszarach jakości życia, zrównoważonego rozwoju i zastosowań nowych technologii.
9. Współpracujemy z innymi uczelniami w Polsce i za granicą, aby wspólnie pozyskiwać i realizować projekty dla społeczeństwa, państwa i biznesu.
10. Wspieramy rozwój szkolnictwa wyższego w Polsce i w Unii Europejskiej.

# IV. WSPÓLNOTA UNIWERSYTECKA

Wspólnota uniwersytecka to wszyscy ludzie związani z Uniwersytetem SWPS – osoby pracujące obecnie i w przeszłości, osoby współpracujące, osoby korzystające ze wszystkich form kształcenia oraz osoby absolwenckie.

**Cel strategiczny:** W 2029 roku jesteśmy wspólnotą, której podstawą jest troska o innych, dobrostan, różnorodność i wzajemny szacunek.

**Stan docelowy:** W 2029 roku kulturę instytucjonalną USWPS cechuje przywiązanie do wartości uczelni – otwartości, odpowiedzialności i odwagi – oraz niska hierarchiczność i wysoka sprawczość. Naszą kulturę wyróżnia gotowość do współpracy, efektywny system komunikacji i realizowanie standardów work-life balance. Sposób zarządzania przyczynia się do zrównoważonego rozwoju i jest oparty na zasadach równości i szacunku. Organizacja pracy pozwala elastycznie budować ścieżki kariery i awansu. USWPS jest wspólnotą wspierającą różnorodność kulturową i społeczną, w tym umiędzynarodowienie kadry i osób uczących się. USWPS jest rozpoznawalny jako dobre miejsce do studiowania i dobry pracodawca. Tworzy aktywną sieć osób uczących się i absolwenckich, angażujących się w działania na rzecz rozwoju uczelni i jej wspólnoty.

## Działania strategiczne:

1. Doskonalimy się jako pracodawca i uczelnia wspierająca różnorodność, równość i dostępność.
2. Zmieniamy się tak, aby osoby pracujące w naszej uczelni czerpały satysfakcję ze swojej pracy.
3. Zmniejszamy hierarchiczność kultury instytucjonalnej i podnosimy sprawczość osób pracujących.
4. Przyjmujemy i wprowadzamy w życie standardy zapewniające równowagę pomiędzy życiem zawodowym a prywatnym (work-life balance).
5. Wspieramy dobrostan psychiczny osób pracujących i uczących się.
6. Angażujemy osoby uczące się w budowanie wspólnoty uniwersyteckiej poprzez włączenie ich w aktywności uczelni.
7. Stajemy się atrakcyjnym pracodawcą na rynku krajowym i międzynarodowym.
8. Tworzymy zróżnicowane i elastyczne ścieżki kariery.
9. Tworzymy aktywną sieć osób absolwenckich, która angażuje je w działania uczelni i odpowiada na ich potrzeby.
10. Zapewniamy efektywny i przyjazny system komunikacji wewnętrznej, oparty na narzędziach cyfrowych.
11. Realizujemy uczelniany plan osiągnięcia celów zrównoważonego rozwoju (SDG) na poziomie kultury instytucjonalnej, komunikacji i zarządzania.
12. Posiadamy system monitorowania i ewaluowania działań, które uczelnia podejmuje w obszarze społeczeństwa i zarządzania (w ramach ESG).
13. Stajemy się uczelnią dostępną w języku polskim i angielskim.



# V. ŚRODOWISKO NATURALNE

Środowisko naturalne to ogół elementów ożywionych i nieożywionych przyrody, które pozostają w ciągłej interakcji ze sobą nawzajem i na które nasza uczelnia ma wpływ bezpośredni oraz pośredni – poprzez kształtowanie postaw.

**Cel strategiczny:** W 2029 roku jesteśmy uczelnią zieloną, przeciwdziałającą zmianom klimatycznym oraz wspierającą adaptację do ich skutków.

**Stan docelowy:** W 2029 roku USWPS tworzy społeczność prośrodowiskową, świadomą zmian klimatycznych i płynących z nich zagrożeń. We wszystkich obszarach działalności uczelnia zwiększa swoją skuteczność działań na rzecz klimatu i ogranicza negatywny wpływ na jego stan. Energooszczędne kampusy, dzięki najnowszym technologiom i innowacjom społecznym, minimalizują ślad węglowy. USWPS wykorzystuje swój potencjał w obszarze edukacji, badań, wdrożeń i projektowania, aby wspierać otoczenie społeczno-gospodarcze w adaptacji do zmian klimatycznych i radzeniu sobie z ich negatywnymi skutkami. W zakresie działań na rzecz środowiska uniwersytet stosuje się do międzynarodowych standardów ESG i realizuje cele zrównoważonego rozwoju SDG.

## **Działania strategiczne:**

1. Modernizujemy i zmieniamy naszą infrastrukturę tak, aby ograniczyć jej negatywny wpływ na środowisko.
2. Prowadzimy skoordynowane wewnątrzuczelniane działania na rzecz środowiska.
3. Realizujemy projekty badawcze i wdrożeniowe na rzecz środowiska i adaptacji do negatywnych skutków zmian klimatycznych.
4. Wprowadzamy do programów kształcenia treści związane ze zmianami klimatu i wspierające adaptację do ich skutków.
5. Posiadamy system monitorowania i ewaluowania działań, które uczelnia podejmuje w obszarze środowiska [w ramach ESG].
6. Inicjujemy i realizujemy działania prośrodowiskowe, we współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym.
7. Realizujemy działania wspierające społeczność i społeczeństwo w adaptacji do zmian klimatycznych i ich skutków.